

# הוקמה מחלקת יישובים במועצה

## בחודשים האחרונים החלה לפעול מחלקת יישובים במועצה וכבר ניתן לראות את פעילותה בשטח

בחודשים האחרונים החלה לפעול מחלקת יישובים במועצה, וכבר ניתן לראות את פעילותה בשטח. מחלקת יישובים הוקמה במהלך חודש נובמבר 2016 לאחר תהליך למידה משותף עם הנהגות היישובים וגורמי חוץ. מנהל המחלקה, שחף חומרי יחד עם שרון בר-אל, מנחת תהליכים ומלווה את קהילות תמר, יצאו לתהליך ביורר מעמיק מה צמיחה דמוגרפית במועצה אזורית תמר וביישוביה. תהליך הלימוד התבצע מול מספר מועצות אזוריות בדרום הארץ וצפונה (רמת נגב, בני שמעון, עמק יזרעאל וגולן), מועצות אשר צמחו משמעותית בעשור האחרון. כל אחת מהמועצות מתמודדת עם תחום הצמיחה הדמוגרפית בצורה ייחודית המתאימה לאופי המועצה ולתושביה. יחד עם זאת, ישנם מספר מאפיינים המשותפים לכל המועצות כגון שיח ושיתוף המהווים את הבסיס לתהליך כולו

וליצירת שת"פ עם היישובים, הנהגות חזקות שמובילות תהליכי שינוי, חוסן קהילתי מהווה אבן שואבת למתיישבים פוטנציאלים וקהילה אקטיבית ועצמאית. מטרת העל של המחלקה היא לקדם תהליכי צמיחה דמוגרפית ביישובי המועצה, ולחזק את קהילות היישובים והנהגות האמונות על קליטת מתיישבים חדשים. המחלקה למעשה, מחברת ומקשרת בין התשתית הפיזית לתשתית הקהילתית ביישובים על מנת לקדם, הלכה למעשה צמיחה דמוגרפית. עקרונות העבודה של מחלקת היישובים כוללים שיח ושיתוף מתמיד עם היישובים, מקצועיות, התמקצעות ולמידה מתמדת, יצירת שותפויות אמיתיות, תוך מתן ליווי ותמיכה ליישובי המועצה במגוון תחומים. מחלקת יישובים מובילה את פורום ההנהגה והצמיחה הדמוגרפית. הפורום כולל את

הנהגות היישובים ומטרתו הנעה וקידום של תהליכי הקליטה והצמיחה. הפורום מתכנס מדי חודש וחצי. אחד היעדים המרכזיים של המחלקה הוא לחזק את הקשר הדו כיווני בין המועצה ליישוביה. לצורך כך מתכנסת ישיבת "מטה עם מטה", מטה הנהלת המועצה עם מטה הנהלת היישוב, פעמיים בשנה - פעם אחת ביישוב ופעם נוספת במועצה. במסגרת פגישות "מטה עם מטה" עולים כלל הנושאים הפתוחים בין היישוב למועצה, מתקיים שיח על מגוון נושאים ומתקבלים פתרונות ודרכי פעולה על ידי המועצה והיישוב. בשנת 2017 מביאה עימה המחלקה מספר תהליכים חדשים העתידים לשנות את פני היישובים והמועצה. בימים אלה החל השלב הראשון בתהליך האסטרטגי לצמיחה דמוגרפית - תמר 2030. מטרת התהליך הינו

ניבוס אסטרטגי לצמיחה דמוגרפית אזורית, תכנית פעולה הקובעת מסרות ויעדים לטווח הקצר והארוך ואת עקרונות הפעולה להשגתם. בחירת כיווני הפעולה תעשה במקביל בשני צירים: ציר המועצה וציר היישובים. בו בזמן התקיימו ועדת היגוי אזורית הכוללת את ראש המועצה, מנהלי האגפים, נציגי היישובים, נציגי נוער וגורמים חיצוניים (בין היתר: משרד החקלאות, תנועת אור, היחידה להתיישבות, המשרד לפיתוח הנגב, קרן מיראז', המרכז למועצות אזוריות), וכן ועדות היגוי יישוביות בכל אחד מהיישובים. כיווני הפעולה יוטמעו בתוך תוכניות העבודה היישוביות כבר במחצית השנייה של 2017, מתוך רצון ליישמן באופן מיידי.

מחלקת יישובים מובילה גם את תהליך בחינת סל השירותים הניתן לתושבי המועצה. בחינה זו נעשית בשיתוף עם מנהלי המחלקות במועצה, הנהגות היישובים ובליווי משרדו של רן שטוק. מטרת התהליך הינה ניבוס סל שירותים ברור ומוסכם הכולל את מכלול השירותים הניתנים לתושבי יישובים על ידי המועצה ואת אותם השירותים הניתנים על ידי הוועד המקומי ביישוב, תחת ליווי ופיקוח המועצה. תהליך נוסף שהחל בימים אלה הוא בניית תוכניות עבודה לוועדים המקומיים ביישובים. המועצה, באמצעות חברת בינות, המלווה את תוכניות העבודה של המועצה בשלוש שנים האחרונות, מסייעת בידי הוועדים המקומיים בבניית תכנית עבודה מקצועית, מקושרת משאבים לכל תחומי האחריות של הוועד המקומי ביישוב. זהו תהליך מורכב ואינטנסיבי שילווה את היישובים עד לשנת 2019.

בשנת 2017 החלה המחלקה לפעול בדרך של קולות קוראים, על מנת לחבר בין קציבים ייעודיים לבין צרכי היישובים. מטרת הקולות

הקוראים היא לייצר דפוס פעולה מוסדר ליישום העבודה המשותפת והתקשורת בין המועצה והיישובים. בנוסף, הקולות הקוראים יישאפו להגביר את העשייה היישובית, בהתאם לתכנית העבודה השנתית של היישוב. בימים הקרובים יצא ה"קול קורא" הראשון לוועדים המקומיים בנושא תכנון ופיתוח תשתיות פיזיות לנקלטים חדשים.

מחלקת יישובים שאפת לתת מענה לתושבי המועצה, לחזק את קהילות ולסייע בצמיחה דמוגרפית בכל היישובים. אנו מזמינים אתכם להיות שותפים אמיתיים לצמיחה ולקליטה ולשגשוגם של יישובי תמר ולקחת חלק בתהליכים השונים ביישובכם במהלך 2017. בעלי תפקידים: מנהל מחלקת יישובים - שחף חומרי, מנחת תהליכים ומלווה קהילות היישובים - שרון בר-אל, מזכירת המחלקה - אנבלה מולצ'ניקוב.



ד"ר מרים מילרמן