

מחלקת היישובים בפעילות שיא

שמונה חודשים מאז הקמתה של מחלקת יישובים והעשייה בשטח כבר מורגשת ונוכחת. תוכנית עבודה, סל שירותים, קולות קוראים, הדרכות לוועדות השונות, הם חלק מהעשייה היומיומית של המחלקה, הבאה לידי ביטוי בשיח מתמיד ורציף עם היישובים ויצירת שותפויות אמיתיות המובילות לעשייה

כתבה: שרון בראל, מאמנת חברתית, בינוי קהילה ופיתוח הנהגה מקומית

התוכנית האסטרטגית לצמיחה דמוגרפית ביישובים מגיעה בימים אלה לסיום השלב הראשון בתהליך, ונתוני המיפוי נותחו ומשמשים בסיס ליצירת כיווני פעולה אסטרטגיים ותוכנית יישומית. תהליכי המיפוי והחשיבה שבוצעו, כלל מפגשים רבים עם אנשי היישובים, מנהלי האגפים והמחלקות במועצה, משרדי ממשלה וגופים חיצוניים.

מפגשים אלה היוו בסיס לחשיבה אסטרטגית ובניית תכנית פעולה ואבני דרך לטווח המידי. תכנית אסטרטגית ארוכת טווח, תבנה במועד בו לכלל היישובים יהיו צוותי חשיבה וישראל תהליכי פיתוח שונים. במהלך אוגוסט תפורסם תכנית חמש שנתית לצמיחה דמוגרפית תמר - מיפוי ונתונים.

סל שירותים, חלוקת משאבים ליישובים ותקציבי ועדים מקומיים
המועצה האזורית היא מערכת שלטונית המתאפיינת במבנה דו-רובדי; המועצה עצמה היא הרובד העליון, והיישובים הם הרובד התחתון. הן למועצה והן לוועדי היישובים יש מממד סטטוטורי כרשויות



תוכנית עבודה, ואפשר לבעלי התפקידים להגדיר באופן ברור ובהיר את משימותיהם בניהול היישוב תוך דגש והתמקדות בתפקידי הועד המקומי. כותבי תוכניות העבודה ביישובים הם מזכירי היישוב, מנהלי הקהילה ו/או יו"ר הועד המקומי, בחלק מהיישובים חברי הנהלה ויו"ר הוועדות השונות היו שותפים לחלקים בכתיבת התוכנית. תוכניות העבודה יוצגו בפני הנהלות היישובים. השלב הבא בתהליך הוא מדידת תוכנית העבודה 2017 ובניית תוכנית העבודה לשנת 2018 תוך הטמעת סל השירותים החדש לשנת 2018 ודגש על שירות טוב ויעיל לתושב. אנו מאמינים שהתהליך אותו עוברים כותבי תוכניות העבודה יסייעו בידיהם בניהול יאמתי ושירותי לתושבים.



קולות קוראים

מליאת המועצה אישרה בישיבתה מיום 17.5.2018 ארבעה קולות קוראים שהוגשו על ידי היישובים בנושא תכנון ופיתוח תשתיות פדיונות לנקלטים חדשים. זוהי הסוגיית הראשונה של הקולות הקוראים שמחלקת יישובים מקדמת ובמהלך 2018 יצאו קולות קוראים נוספים ליישובים, במטרה להגביר את העשייה היישובית, בהתאם לתכנית העבודה השנתית של היישוב ובדרך זו לחבר בין תקציבים ייעודיים לבין צרכי היישובים באופן שכל יישוב יוכל לעשות בו שימוש בהתאם לאופי היישוב וצרכיו תוך שאיפה וחתירה לצמיחה דמוגרפית. העשייה באמצעות קולות קוראים מאפשרת ליישובים עצמאות בהובלת הפרויקטים ובביצועם ביישוב ומקדמת את האינטרסים הן של היישובים והן של המועצה.

הדרכה לוועדות הביקורת ביישובים

בתחילת יולי התקיימה הדרכה לוועדות הביקורת של הועדים המקומיים ביישובים. חברי ועדות הביקורת הגיעו למועצה להדרכה מרוכזת. עבודת הביקורת ביישוב מהווה בסיס חשוב לחיזוק האמון בין הקהילה לנבחריה ועובדיה. מחובתה של ועדת הביקורת שמונתה, להגיש את ד"ח הביקורת על התנהלות הוועד המקומי אחת לשה ליו"ר המועצה. על מנת לסייע לחברי ועדת הביקורת במילוי משימתם החשובה, קיימנו הדרכה לחברי ועדות הביקורת, ההדרכה הועברה על ידי מבקר המועצה, רן שלום אורפני שהזמין את חברי ועדות הביקורת לפנות אליו בכל דילמה וצורך. מחלקת היישובים פרסמה חוברת הדרכה והסברים נוספים לצורך ביצוע עבודת ביקורת מועילה וראויה ביישוב לשימושם של חברי הוועדות.

בו שותפים כלל מנהלי האגפים והמחלקות במועצה, מזכירי היישובים, מנהלי הקהילה, הנהלות היישובים והתושבים עצמם. עד כה עסקנו בהגדרת השירותים ואיכותם מול מנהלי האגפים והמחלקות במועצה, ביצענו אימות נתונים והמשך

שלטון. על פי הוראות החוק, השלטון המקומי בישראל מופקד על מתן שירותים מוניציפאליים וממלכתיים לתושבי מדינת ישראל. המועצה מספקת חלק משירותים אלה והוועד המקומי המשמש כזרוע של המועצה האזורית, מספק

את השירותים שהמועצה אצלה לו בדרך של "האצלת סמכויות" מהמועצה לוועדים המקומיים. מועצה אזורית תמר החליטה על מהלך של בחינת חלוקת המשאבים ליישובים תוך כדי הגדרת סל השירותים הניתן לתושב הן באמצעות המועצה והן על ידי הועד המקומי ביישוב. סל השירותים הינו תמהיל השירותים שעל הרשות להעניק לתושב, ושל אמות המידה לאיכות שירותים אלה. למעשה הוא מציג את מנון התחומים בהם פועלת המועצה, בשיתוף עם הנהגות היישובים, למען תושביה וקהילתיה.

במהלך ספטמבר 2016 החל **תהליך של מיפוי ובחינה של סל השירותים לתושב** על פי הנועשה במועצה וביישובים. בחודש מרץ 2017 קיבלה לידה מחלקת יישובים את הובלת תהליך בחינת הקצאת המשאבים ליישובים והגדרת סל השירותים. התהליך מלווה על ידי משרדו של רן שטוק.

מטרת התהליך היא גיבוש סל שירותים ברור, בהיר ומוסכם הכולל את מכלול השירותים הניתנים לתושב שירות על ידי המועצה ואת השירותים הניתנים לו על ידי הועד המקומי ביישוב תחת ליווי ופיקוח המועצה. כל זאת על מנת לספק את השירות המיטבי לתושבי המועצה כולה.

הגדרת סל השירותים הינו תהליך מורכב